



23 יוני 2021

לכבוד:
ועדת המכרזים

הנידון: בקשה למיזם משותף עם עמותת נצח יהודה להפעלת תכנית לליטוי חיילים על

רצף מצבי הסיכון מהחברה החרדית

אנו פונים לוועדת המכרזים בבקשה לביצוע מיזם משותף עם עמותת נצח יהודה להפעלת תכנית לליטוי חיילים על רצף מצבי הסיכון מהחברה החרדית.

כללי:

התכנית הלאומית יתד רואה באוכלוסיית היעד של חיילים מהחברה החרדית, על רצף במצבי סיכון, אוכלוסייה ייחודית ומשמעותית לליטוי ותמיכה תוך למידה והבנה ייחודית. עמותת נצח יהודה תוקמה בשיתוף משרד הביטחון וצה"ל, במטרה לאומית – לחבר את צעירי המגזר החרדי למדינת ישראל באמצעות תמיכה וסיוע בשילוב נוער חרדי איכותי בשרות צבאי, ובחברה האזרחית לאחר מכן, וכך גם לספק מענה לנוער חרדי שאינו מוצא את מקומו בלימוד תורה בישיבה. העמותה הקימה מסלולים מותאמים ייעודיים בצה"ל: גדוד נצח יהודה בחטיבת כפיר, פלוגת תומר בחטיבת גבעתי, פלוגת חץ בחטיבת הצנחנים, פלוגת מגיני הנגב בחיל האוויר ומסלולים רבים נוספים תומכי לחימה לבעלי פרופיל נמוך.

כיום, אלפי צעירים חרדים משרתים במסלולים השונים, המאופיינים כולם בהתאמה תרבותית הקפדה ועקרונות המאפשרים לבחור חרדי לשרת בצה"ל, מבלי להתפשר על אורח חייו. בכדי לכמוש את חזון העמותה ולהוות גשר איתן בין הציבור החרדי לחברה הישראלית ולצה"ל בפרט, להעניק תמיכה רוחנית וגשמית לחיילים חרדים ולחזק את הקשר שלהם עם משפחותיהם ועם הקהילה החרדית – העמותה מלווה אלפי צעירים חרדים באופן צמוד עוד מהיותם בני נוער בשלב ההכנה לצה"ל, דרך שלב השירות הצבאי ולאחר השחרור כחלק מקהילת הבוגרים של העמותה.

צורך ורקע:

נערים מהחברה החרדית אשר רוצים להתגייס לצה"ל עוברים לא מעט משברים בדרך – **משבר ערכי** של מי שנחשב כנוטש את דרך המלך גם בעיני החברה הסובבת וגם בעיני עצמו, **משבר מנטלי** הסובב סביב הפחדים מהעולם החדש והלא מוכר שנכנס לתוכו והאם יעמוד באתגרים, **ומשבר אקדמי/השכלתי** בתחומי דעת שלא נלמדו מעולם ונצרכים להמשך הדרך.

עם השנים וההיכרות שהלכה והעמיקה עם הנוער הנושר החרדי מתחדדת ההבנה כי מדובר בנערים על סף הברגרות שחווים טלטלות רגשיות עזות ושברון לב, תחושת בדידות עזה וחוסר אמון עצמי יחד עם משבר אמוני וחברתי.

הנשירה מהמסגרות החרדיות מהווה תחושת כישלון כה מהותית כך שמעצבת את המשך חייהם, בפרט ביחס לשירות הצבאי ממנו הם מצפים מעצמם לנשור גם כן. לא פעם הנערים פונים לכל מה שיכול להפיג את הכאב ולשכוח מהמציאות. כמו כן, הבחירה בשירות צבאי על פני לימודים תורניים מייצרת ברוב המקרים קרע בין המשפחה לצעיר אשר מעצם גיוסו לצבא בוגד בערכי החברה בה גדל. כך שחיילים חרדים סוחבים לרוב מטען רגשי משמעותי מהעבר וחווים קשיים אישיים





מורכבים במקביל לשירותים הצבאי.

מענים קיימים:

מערך של "צבא - חברה" הוקם על מנת לחזק את הקשר בין צה"ל לבין קהילת המוצא של הצעיר/ה ברשות המקומית. המערך נותן מענה לצעירים במצבי סיכון החל משלב המלש"ב (מועמדים לשירות בטחון) ועד לשלב השחרור מהצבא. מערך "חברה צבא" כולל:

מטה "צבא חברה" ביתד - מנהלת תחום ארצית, 4 רכזי "צבא חברה" מחוזיים הנמצאים בקשר מתמיד עם הגורמים הצבאיים ומקשרים בין הצבא לקהילה.

1. **תכנית ניצוץ** (נוער, צעירים וצבא) - לליווי מלש"בים וחיילים התכנית פועלת ב-34 רשויות מקומיות. הרשויות נבחרו עפ"י נתוני הצבא על גיוס ונשר מהשירות.

2. **תכנית נושמים לרווחה** למשפחות מלש"בים וחיילים בעוני והדרה - התכנית מיועדת לעבודה משפחתית רב מערכתית להתמודדות הן עם מצב העוני בו חיה משפחה והן עם אתגר השרות בצה"ל. התכנית פועלת כפיילוט ב-10 רשויות מקומיות.

3. **בית הדין המשלב** - בית דין צבאי שיקומי לעריקים.

4. **ליווי חיילים משוחררים** על רצף מצבי הסיכון

קיים צורך להתעמק כעת באוכלוסיות ייחודיות המשרתות בצבא.

הצבא שם לעצמו מטרה לאפשר גיוס מיטיב עבור צעירים מהחברה החרדית וקבע נהלי מדיניות חדשים הכוללים "אנדיקציית יוצאי החברה החרדית" המוכרים באנדיקציה זו מקבלים תנאי גיוס, שיבוץ, שחרור ולימודים מותאמים יותר.

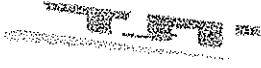
בשלוש שנים האחרונות עמותת נצח יהודה פועלת להרחבת המענה המקצועי בתחום הרווחה, מענה לחיילים בודדים, מיצוי זכויות ומתן מענה טיפולי לחיילים לקראת במהלכו ועם שחרורם ובשילוב באזרחות.

הפעילות מתקיימת בשיתוף פעולה הדוק עם צה"ל, מפקדים, גורמי התייש ובריאות הנפש ביחידות ואנו רואים ביקוש משמעותי וצורך שהולך וגודל להרחבת המענים ומתן פתרון הולם ומקצועי לחייל החרדי.

במהלך השנתיים האחרונות פעלה העמותה בשיתוף פעולה עם תוכנית יתד וניצוץ ונחשפה למודלים המקצועיים של התוכנית והשפעה על מדיניות צה"ל.

המיזם יתבסס וישען על תוכניות אלו, ירחיב, ילמד וידייק את המענים עבור אוכלוסייה ייעודית זו.





מיזם "ניצוץ לנצח"

מטרות התוכנית:

1. שיפור המוכנות לשירות, הגדלת שיעורי הגיוס והתאמת מסלול השירות, של בני נוער מהחברה החרדית לצה"ל.
2. סיוע בהשתלבות בשירות צבאי באופן איכותי, משמעותי מיטב ומיטבי וסיום שרות תקין.
3. סיוע לחיילים לקראת השחרור מהצבא ולאחריו לפתיחת אופק תעסוקתי ושילוב מיטבי בחברה ובקהילה.
4. שינוי והתאמת מדיניות לצרכי הייחודיים של החייל החרדי בצה"ל הרשויות והגופים הרלוונטיים.

קהל יעד לתוכנית:

750 מלשי"בים, חיילים ובגרי צבא בני 18-25 מרקע חרדי בכל שנה, המתמודדים עם אתגרים סביב אחד או יותר מהתחומים הבאים, קיום פיזי, בריאות או מוגנות; רווחה ובריאות רגשית; השתייכות חברתית ומשפחתית; השכלה, תעסוקה ומיומנויות. חיילים המתמודדים עם מצבי מצוקה המצריכים טיפול ארוך טווח, בתאום עם גורמי בריאות הנפש ובהחלטה משותפת עם רכז התוכנית במשרד הרווחה.

עקרונות להפעלת התוכנית:

- **רקע חרדי** - התוכנית תיתן מענה לחיילים או מלשי"בים המגיעים מרקע חרדי, המתמודדים עם אתגרים הקשורים לשירות צבאי. ללא קשר למסלול שירותם הצבאי, או למצבם הדתי רוחני.
- **שינוי מערכת** - התוכנית תפעל להנגשת מידע, יצירת שפה משותפת ונכונה והתאמת מדיניות לצרכי הייחודיים של החייל החרדי מול הצבא, הרשויות וגופים רלוונטיים.
- **עבודה מהשטח** - בדומה לשאר פעילות העמותה תתקיים הרבה עבודה מהשטח, ניצול צוות הליווי הקיים של העמותה והרחבת המענים.
- **מענה מותאם אישית** - מענה הוליסטי לחייל ולמשפחתו ע"י בניית תכנית אישית מותאמת הרואה את כלל ההקשרים של החייל ומשפחתו במהלך השרות הצבאי ובקהילה.
- **מענה משלים למערכת הצבאית** - בעת ליווי חיילים, המטרה אינה החלפת המערכת הצבאית, אלא מתן מענה משלים של המערך האזרחי למערך הצבאי בכדי שיענה על צרכיו של החייל ויעזור לו להמשיך ולשרת בצבא.
- **שיתופי פעולה** - אחריות משותפת של גורמי הצבא, ושירותי הרווחה בקהילה לטובת החייל ומשפחתו. שותפות עם צה"ל וחיבור בין המערך הסוציאלי, הצבאי ושירותי הרווחה בישוב.
- **מענה טיפולי** - הרחבת המענה הטיפולי נפשי - רגשי באופן משמעותי, תוך יצירת סביבה תומכת דיה להצלחת החייל, בכלל כך שימור והעברת ידע בן





כלל הגורמים הרלוונטיים, - קבנ"ים (קציני בריאות הנפש),
גורמי ת"ש (תנאי שירות) ומפקדים.

- **שירות ללא תנאי תוך הפנייה ותיווך** - תפיסת ההפעלה מניחה שישנה מורכבות בנכונות של קהל היעד להיות מוכרים בשירותי הרווחה השירות ינתן ללא תנאי, אך עם תיווך, הפנייה והכוונה לקבלת שירותים נוספים ממחלקות הרווחה ומהתכניות השונות.
- **עבודה סביב משבר זהות** – רוב קהל היעד הינו אוכלוסייה ייחודית שחלק מהותי מהגיוס שלהם לצבא קשור למשבר זהות. המשבר פוגש אותם בתחילת השירות בעקבות ערכים מנוגדים או שונים מהתרבות עליה גדלו ובתום השרות בבחירת מסלול החיים להמשך סביב זוגיות, פרנסה קהילה ושייכות חברתית ומשפחה.
- **משפחות וקהילה** – היתרון הייחודי של עמותת נצח יהודה שהינה מקובלת באופן יחסי בחברה החרדית, העמותה אינה מעודדת גיוס אלא נותנת מענה הולם ומכבד לחייל החרדי, מתוך הבנה מעמיקה וכבוד לאוכלוסייה.

בעלי התפקידים והמענים במיזם:

מנהל התוכנית – משרה מלאה, בעל ניסיון של חמש שנים בעבודה עם גורמים פיקודים במערכת הצבאית, בעל ניסיון בעבודה עם נוער בסיכון, חיילים חרדיים, משפחות והקהילה החרדית, תפקידים עיקריים: אחראיות על הפעלת התוכנית, ניהול הצוות, אחריות על בניית תוכנית עבודה המתייחסת לכלל המישורים (קיום פיזי, בריאות או מוגנות; רווחה ובריאות רגשית; השתייכות חברתית ומשפחתית; השכלה, תעסוקה ומיזמוניות), קידום מדיניות במערכת הצה"לית המשרתת את צרכיו של החייל החרדי עו"ס כניסה לשירות ושירות צבאי – עו"ס בעל לפחות, שנתיים ניסיון בעבודה עם אוכלוסיות במצבי סיכון. תפקידים עיקריים: מרכז את הפעילות במרחב שיוגדר, מנהל צוות המלווים, מיצוי זכויות בצבא ובאזרחות, עבודה שוטפת עם מפקדים, גורמי בריאות הנפש ונציגי הת"ש ביחידות בניית תוכנית התערבות, תיווך מענים, וסיוע במימוש זכויות, הענקת טיפול רגשי פרטני.

עו"ס השתלבות באזרחות – עו"ס עם שנתיים ניסיון בעבודה עם אוכלוסיות במצבי סיכון התמחות בתחום השכלה ותעסוקה. תפקידים עיקריים: מרכז את התוכנית במרחב שיוגדר, מנהל צוות המלווים, עבודה שוטפת עם מפקדים, גורמי בריאות הנפש ונציגי הת"ש ביחידות בניית תוכנית התערבות, תיווך מענים, וסיוע במימוש זכויות, המלצה והפנייה לטיפולים רגשיים פרטניים.

מלווה משפחה וקהילה – בעל ניסיון מוכח בתחום ליווי משפחות, בעל הכשרה טיפולית משפחתית, מפעיל את התוכנית במרחב שיוגדר, מנהל צוות המלווים, עבודה שוטפת עם מפקדים, גורמי בריאות הנפש ונציגי הת"ש ביחידות בניית תוכנית התערבות, תיווך מענים, וסיוע במימוש זכויות, הענקת טיפול רגשי פרטני.

מלווים במשרת מלאה – בעלי תואר ראשון או שלוש שנים בישיבה גבוהה, מלווים את החיילים באופן אישי, הגעה לבסיסים לפחות 3 פעמים בשבוע, אחריות על בניית





משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים
חוסן חברתי לישראל



תוכנית התערבות מותאמת, חיבור למענים בצבא ובקהילה, קשר עם כלל גורמי הצבא הרלוונטיים.

מענה טיפולי מקצועי – מטפלים המוסמכים בגישות טיפוליות שונות ובמגוון תחומי התמחות משפחה, פגיעות מיניות התמכרויות ועוד, מתואם ע"י מנהל התוכנית, וברח"ן בצה"ל. יופעלו בהתאם למודל שיבנה ע"י מנהל התוכנית.

סל מענים גמיש - יינתן בהתאם לתכנית אישית, ירשם בצורה מסודרת ויאושר ע"י מרכז התכנית. סל המענים הגמיש מיועד לאפשר מענה רלוונטי לצרכים משתנים בתחומי חיים רחבים, תוך התחשבות בצרכים הייחודיים של כל משתתף/ת ובכך יאפשר יצירתיות, גמישות והתאמה אישית למשתתפים, תוך שמירה על יכולת הבחירה של המשתתפים עצמם במענים. בנוסף, הסל, כאחד מהכלים שיעמדו לרשות צוות התכנית, יחזק את תחושת המסוגלות והרלוונטיות של צוות התכנית במתן מענה איכותי אפקטיבי ומידי, וכן יגביר את הנגישות של המענים עבור המשתתפים.

סדנאות - סדנאות מותאמות, כולל סדנאות הורים, מלשייבים, התנהלות כלכלית, יציאה לאזרחות, זהות, זוגיות, מיניות ומשפחה, השכלה ותעסוקה ועוד.

מחקר מלווה – מחקר מלווה לתכנית

הדרכות ופיתוח ידע - הכשרות, הדרכות פיתוח וכתיבת ידע.

וועדת הנגי – יתקיימו בשנה הראשונה אחת לחדשיים ובשנה השנייה אחת לשלושה חודשים עם כלל השותפים – משרד הרווחה, מותת נצח יהודה, צה"ל והאגף והקרו לחיילים משוחררים.

המענה המוצע :

תקציב :

עלות שנתית מיזם ניצוץ לנצח -

מספר מקבלי שירות : 750

עלות לשלוש שנים	עלות לשנה	מספר		עלות מעסיק	פריט	סוג הוצאה
		חודשיים	יחידות			
780,000 ₪	260,000 ₪	12	1	21,667 ₪	מנהל תוכנית	מנהל תוכנית
534,285 ₪	178,095 ₪	12	1	14,841 ₪	עו"ס - כניסה לצבא ושירות צבאי	ניצוץ כניסה לצבא ושירות צבאי
793,135 ₪	264,378 ₪	12	2	11,016 ₪	מלווים	
534,285 ₪	178,095 ₪	12	1	14,841 ₪	עו"ס - יציאה לאזרחות	ניצוץ השתלבות באזרחות
793,135 ₪	264,378 ₪	12	2	11,016 ₪	מלווים	
864,000 ₪	288,000 ₪	12	80	300 ₪	מטפלים שונים	מטפלים
4,298,840 ₪	1,432,947 ₪	סה"כ כוח אדם				





897,552 ₪	299,184 ₪	12	2	12,466 ₪	סל מענים גמיש	פעילות
300,000 ₪	100,000 ₪	12	1	8,333 ₪	מחקר	
234,000 ₪	78,000 ₪	12	1	6,500 ₪	פיתוח הדרכה	
90,000 ₪	30,000 ₪	12	1	2,500 ₪	ניהול ידע	
378,000 ₪	126,000 ₪	12	7	1,500 ₪	הסעים	
1,899,552 ₪	633,184 ₪	סה"כ מרצים				
6,198,392 ₪	2,066,131 ₪	סה"כ הכל				

3,099,196 1,033,065 יתד
נצח
3,099,196 1,033,065 יהודה

גורמי מימון

גורם	סכום שנה	סכום שלוש שנים
משרד הרווחה	1,033,065	3,099,196
עמותת נצח יהודה	1,033,065	3,099,196
סה"כ	2,066,130	6,198,392

אנו מבקשים לאשר מיזם משותף עם עמותת נצח יהודה למשך שלוש שנים בעלות של 6,198,392 ₪, המשרד ישתתף במחצית הסכום. העלות שנתית הינה 2,066,130 ₪ לשנה. המשרד ישתתף בחצי מהסכום – 1,033,065 ₪ לשנה. מצ"ב התחייבות העמותה על הסכום הנדרש. תחילת פעילות המיזם בהקדם האפשרי, ביום חתימת ההסכם.

בברכה,
אלונה אילת
מנהלת תכנית יתד

